

Cámaras



**ESTUDIO SOBRE LA SUBCONTRATACIÓN INDUSTRIAL
EN LA FEDERACIÓN RUSA**

Estudio elaborado por las Bolsas de Subcontratación Industrial de
las Cámaras de Comercio de Girona, Guipúzcoa y Barcelona.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

I. PRESENTACIÓN	3
II. OBJETIVO DE LAS MISIONES DE ESTUDIO	4
III. INTRODUCCIÓN	5
IV. DATOS BÁSICOS	7
V. ANÁLISIS DE LAS REGIONES MÁS IMPORTANTES	8
VI. ENTREVISTAS REALIZADAS	14
AUTOMOCIÓN	18
MAQUINARIA HERRAMIENTA	28
EQUIPAMIENTO MÉDICO	33
ENERGÍA, MAQUINARIA Y EQUIPAMIENTO	36
ELECTRÓNICA	40
METAL-MECÁNICO	42
FORJA Y FUNDICIÓN	45
INDUSTRIA NAVAL	47
AERONÁUTICA	51
CONSTRUCCIÓN	53
CONSULTORAS	56
VII. COSTES LOGÍSTICOS Y ADUANEROS	65
VIII. CONCLUSIONES	68
IX. DIRECCIONES DE INTERÉS	77
X. BIBLIOGRAFÍA	79

I. PRESENTACIÓN

Nos encontramos en un mundo cada vez más globalizado e internacionalizado en el que las empresas deben tomar decisiones que permitan ofrecer un producto competitivo y adaptado a las necesidades del mercado.

En este contexto adquiere especial relevancia la Subcontratación Industrial. Cada vez más las empresas confían el desarrollo de parte de su proceso productivo a otras empresas. En primer lugar porque la realidad económica requiere de servicios especializados que no pueden estar incluidos en la estructura de la empresa y en segundo lugar porque la empresa tiende a centrar su actividad en torno a la generación de valor desprendiéndose de las actividades más complementarias a dicho eje central.

Las empresas de este sector son un motor industrial y de generación de empleo en la economía de nuestro país. En España son casi 13.000 empresas que ocupan más de 270.000 trabajadores, facturan 61.000 millones, lo que representa el 10,4 % de la facturación industrial española y el 10,2 % de la ocupación.

El principal sector cliente de las empresas que conforman la Bolsa de Subcontratación Industrial es el automóvil. Más del 35% de las empresas subcontratistas trabajan para este sector en España. Además, el hecho de que las grandes empresas del sector (proveedores de primer equipo) que se encuentran en el país son filiales de multinacionales extranjeras, provoca que también los centros de decisión estén fuera del país. Por este motivo, adquiere especial relevancia que las empresas autóctonas sean empresas subcontratistas.

En este contexto las Cámaras entienden que la Subcontratación es una actividad estratégica para el desarrollo de la industria y lo apoya a través de sus Bolsas de Subcontratación. Año a año se incorporan nuevas acciones y servicios que apoyan y fomentan la internacionalización de nuestras empresas. Entre estas acciones se encuentran las misiones de estudio.

Con este estudio las Cámaras de Comercio de Barcelona, Girona y Guipúzcoa apoyadas por el ICEX, quieren hacer una contribución al conocimiento del sector industrial en Rusia. Se ha pretendido contrastar opiniones de distintas entidades y organizaciones, así como las consideraciones de empresas rusas y españolas industriales implantadas en Rusia. El objetivo final es disponer de un conjunto de datos e informaciones que puedan ser de utilidad para conocer la realidad de los sectores de automoción, aeronáutica, maquinaria, energía y electrónica de este país y que puedan ayudar a las empresas españolas en su toma de decisiones.

Para la confección de este estudio se han realizado entrevistas a asociaciones, empresas y organismos relevantes de dichos sectores en Rusia.

Confiamos en que la información técnica facilitada en este estudio sirva de ayuda a nuestras empresas.

II. OBJETIVOS DE LAS MISIONES DE ESTUDIO

Las Bolsas de Subcontratación Industrial de las Cámaras de Comercio, decidieron organizar este tipo de acciones tras detectar una preocupación creciente en las empresas del sector como consecuencia de la entrada de empresas procedentes de países del Este de Europa y Asia en mercados clientes tradicionales nuestros, así como la reciente ubicación de empresas contratistas en esos países.

Con objeto de paliar en la medida de lo posible la situación de desconocimiento sobre la actividad industrial en estos países y detectar no sólo amenazas, sino posibles oportunidades para las empresas españolas, las Bolsas de Subcontratación Industrial diseñaron una metodología de trabajo para aplicar en las misiones de estudio de tal forma que al final de cada misión se elaborase un informe con los principales resultados obtenidos.

Estos estudios tienen un carácter eminentemente práctico. Analizan la industria con el objetivo de que la empresa española pueda tener unas primeras referencias claras de cómo abordar estratégicamente estos países.

El pasado mes de Junio se presentó el estudio comparativo El sector de Automoción en México. Estudios que pueden solicitar gratuitamente a los responsables de las Bolsas de Subcontratación de las Cámaras de Comercio. Estos estudios se entregan a las empresas que forman parte de la Bolsa de Subcontratación: www.subcont.com

En esta misión de estudio han participado técnicos de la Bolsa de Subcontratación Industrial de Barcelona, Guipúzcoa y Girona con el objetivo de evaluar las amenazas y oportunidades de este país para las empresas españolas y a su vez las fortalezas y debilidades de nuestras empresas frente al mercado ruso.

Las entrevistas realizadas *in situ*, de combinación de empresas e instituciones, han logrado conocer algunos aspectos clave de la industria rusa. El fin último de estos estudios es permitir que la empresa industrial española disponga de contactos e información relevante para iniciar una primera aproximación estratégica a este país.

Se indican a continuación los principales puntos fuertes y débiles observados en la industria rusa a través de los testimonios obtenidos, así como las amenazas y oportunidades detectadas durante la misión.

En nombre de las tres Cámaras de Comercio participantes en el estudio quisiéramos agradecer a la Oficina Comercial de España en Moscú por la ayuda recibida en la preparación de la misión de estudio, y de manera especial al Sr. Benjamín Alberola, por su dedicación e interés.

Igualmente quisiéramos también agradecer el interés del Consejo Superior de Cámaras, representado por el Sr. Ignacio Jiménez, en dar continuidad a iniciativas como las de este estudio, y destinadas a favorecer la actividad e internacionalización de las empresas subcontratistas españolas, así como el apoyo recibido por el ICEX para el desarrollo de esta acción.

III. INTRODUCCIÓN

Considerado el país más extenso del mundo, la Federación Rusa, cuenta con una superficie de 17.075.400 kilómetros cuadrados que alberga una población de 142 millones de habitantes, formando una sociedad diversa y multi-étnica, con más de 160 grupos étnicos y pueblos indígenas distintos.

Aunque la población de Rusia es relativamente grande, la densidad de población es baja por la enorme extensión del país, centrándose en la parte europea de Rusia, cerca de los Montes Urales y en el sudoeste de Siberia.

El 73% de la población vive en áreas urbanas, mayoritariamente en Moscú y San Petersburgo. Cabe destacar que su dimensión provoca la existencia de 11 zonas horarias, con sus correspondientes dificultades en la comunicación a la hora de trabajar en el mismo país.

Rusia tiene en un gran número de subdivisiones políticas diferentes, siendo un total de 83 sujetos federales. Existen 21 repúblicas dentro del país que disfrutan de un alto grado de autonomía donde cada república tiene su propia constitución. El territorio restante consiste en 9 krais (territorios), 46 provincias conocidas como *óblasts*, 4 distritos autónomos y un *óblast* autónomo.

Además de estos hay dos ciudades federales, Moscú y San Petersburgo. Recientemente, se han añadido siete distritos federales extensos como una nueva capa entre las subdivisiones y el nivel nacional.

Su gran dimensión provoca que tenga fronteras comunes con 14 países: Noruega, Finlandia, Estonia, Letonia, Bielorrusia, Lituania, Polonia, Ucrania, Georgia, Azerbaiyán, Kazajstán, China, Mongolia y Corea del Norte, además comparte fronteras marítimas con Japón y Estados Unidos. Esta gran variedad fronteriza, junto con la variedad étnica, provocan que en Rusia se hable más de 100 idiomas, aunque cabe destacar que el más hablado es el ruso, seguido del tártaro y el alemán. El ruso es el único idioma oficial a nivel estatal, pero la Constitución concede a las repúblicas de Rusia el derecho a declarar su idioma nativo como cooficial junto al ruso.

Rusia es miembro permanente del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, miembro del G8, APEC y OCS, con gran influencia en el espacio postsoviético, particularmente en la Comunidad de Estados Independientes (CEI). Su participación en el G8, le hace mantener relaciones diplomáticas con 178 países y tiene 140 embajadas alrededor del mundo, en las cuales se pueden realizar los trámites correspondientes a cualquier actividad relacionada con las mimas.

La Federación Rusa está considerada como una superpotencia energética, ya que es el primer exportador de gas natural y el segundo de petróleo. Si hablamos de otras materias primas, a parte de las anteriormente mencionadas, cabe destacar los metales y la madera, constituyendo entre los 4 productos el 80% de las exportaciones del país.

El status de superpotencia energética le viene otorgado por ser la poseedora de las mayores reservas de gas natural, las segundas mayores reservas del carbón y las octavas mayores reservas del petróleo del mundo. Sin embargo, desde el 2003, las exportaciones de recursos naturales empezaron a descender en importancia para la economía, al reforzarse considerablemente el mercado. A pesar de los elevados precios, el petróleo y gas sólo contribuyen con el 5,7% al PIB de Rusia, y el gobierno pronostica un 3,7% para el año 2011.

Pero aun y siendo una gran superpotencia, esto no la exime de tener que importar productos de otros países. Los principales cinco países que exportan productos a Rusia son China, Alemania, Japón, Ucrania y Estados Unidos.

Los productos que podrían considerarse oportunidades de mercado en este país son entre otros:

- Equipamiento de telecomunicaciones
- Equipamiento para la construcción
- Automoción, auto partes y servicio de equipo
- Maquinaria para la agricultura y Maquinaria Industrial
- Maquinaria para la exploración y producción de servicios energéticos
- Aeronáutica y equipamientos electrónicos

El desarrollo económico de Rusia se encuentra distribuido de manera irregular en el país, siendo su capital Moscú la que contribuye con mayores cantidades al PIB. Gran parte de Rusia, especialmente las comunidades rurales, están muy por detrás en el desarrollo que han conseguido las ciudades como Moscú o San Petersburgo. Pero cabe destacar que aun existiendo estas grandes diferencias, la clase media creció casi un 15% en 6 años, pasando de 8 millones de personas en el año 2000 a 55 millones en el 2006.

Antes de la actual crisis económica mundial en la cual el PIB real del país se contrajo en un 7.5%, cabe destacar que el crecimiento económico promedio durante 9 años consecutivos ha sido de un 7% anual. Este incremento viene provocado por el hecho de que el incremento medio de las ventas de las empresas rusas entre el 2004-2008 fue de un 15-35%, cantidad muy superior a otras economías emergentes como pueden ser China o India que se están moviendo con valores promedios de un 13-20%.

Durante este periodo en que el mercado ruso destacó por su crecimiento, cabe señalar que fueron prioritarios en dinamismo y rapidez los sectores de productos industriales, IT, bienes de consumo y productos farmacéuticos.

Rusia es el séptimo mercado más grande del mundo y junto con China, está considerado uno de los países con mayor crecimiento en ventas al por menor, con un promedio de crecimiento anual del 20%.

Hablando en términos de presupuesto, podemos observar que mientras que en economías como Estados Unidos y otros países del Este sufren de un importante déficit público, Rusia es todo lo contrario y mantiene un equilibrio presupuestario. El crecimiento del salario real después de la inflación ha llegado a un 10%, muy superior a países como Alemania o Estados Unidos en los cuales es cero.

Si analizamos la trayectoria de la inflación, a finales del 2007 creció hasta el 12%, notable diferencia comparada con el 9% en 2006. Esta tendencia continuó en el primer trimestre del 2008, debido principalmente al aumento de los precios de los alimentos.

Por otra parte, la infraestructura, obsoleta e inadecuada después de años de descuido, se considera también un obstáculo para el crecimiento económico. En vistas de este obstáculo, el gobierno prevé invertir 1 billón de dólares en infraestructura hasta el 2020, esperando que esta mejora ayude al país a potenciar este crecimiento.

Es importante remarcar que Rusia tiene las terceras reservas de divisas en el mundo, contando con 570 billones de dólares en fondos, los cuales han sido utilizados en los últimos años para mantener la gradual caída del rublo que ha sido presionada en ocasiones debido al descenso del precio del petróleo, y en otras al aumento en fuerza del dólar americano.

Rusia no se ha librado de la recesión ni de la crisis financiera mundiales que han dado lugar a dolorosos ajustes en los países de menor ingreso importadores netos de energía. A pesar de ello, podríamos considerar que la mayoría de los países exportadores de energía (incluyendo Rusia) están sobrellevando relativamente bien la turbulencia financiera y la caída del precio de la energía porque han podido recurrir a importantes medidas de protección en materia de política económica y dependen en menor medida del producto energético.

IV. DATOS BASICOS

Moneda	La moneda de Rusia es el rublo y se divide en 100 copeks.
PIB por sector	Agricultura: 4.1% Industria: 41.1% Servicios: 54.8%
Inflación	13.9%
Tasa de interés	11.5% (junio 2009)
Tasa de crecimiento del PIB real y estimaciones	8,6% (2007) 5,5% (2008) -6,7% (2009) 2,1% (2010)
Tasa de cambio	1 Euro = 44.27 Rublos 1 Rublo = 0.0225 Euros
Población (millones)	141,8. La extensión del país es de 17.075.000 (km2)
Principales ciudades	Moscú, San Petersburgo, Novosibirsk, Nizhny Novgorod y Ekaterinburgo
Horario local	En Rusia existen 10 zonas con cambios de horario. En Moscú son 2 horas más que en España, y a partir de Moscú, hacia el Este, la diferencia va aumentando. En Magadan Oblast, que es la punta más hacia el Este de Rusia, la diferencia de hora con España es de 11 horas.
Clima	El clima de Rusia se caracteriza por sus temperaturas extremas. Las temperaturas más bajas del invierno se dan en Siberia oriental. En Verjoyansk, en enero la temperatura alcanza un promedio de -48,9 °C y durante el mes de julio, la temperatura es de 15 °C, aunque se han alcanzado máximas de 35 °C. Moscú, que está localizada en la zona de clima continental, tiene una temperatura cuyo promedio es en enero de -13 °C y de 18 °C en julio. En San Petersburgo el promedio de la temperatura anual es de +5 °C, el mes más frío es febrero con promedio de - 7º C. Y el mes más caluroso es julio con promedio de + 17,7º C.
Enlaces desde España	Existen vuelos directos Barcelona Moscú, algunas de las aerolíneas que los ofrecen son: Aeroflot Air Europa Iberia Vueling Airlines Vuelos indirectos: Airfrance Lufthansa KLM
Coste de Viaje	600 € vuelos. 120 € hoteles 4* en Moscú y San Petersburgo
Coste de desplazamientos dentro del país	<i>*Moscú –San Petersburgo</i> – Vuelos diarios cada hora a partir 72€ - Trenes (nocturnos muy utilizados) A partir de 120€ - 9h aprox. <i>*Moscú –Ekaterinburgo</i> – 2 Vuelos diarios a partir 150 € - Trenes a partir de 260€ (aprox 50h) <i>*Moscú – Novosibirsk</i> – 2 Vuelos diarios a partir 125€ - Trenes a partir de 275€ (30h) <i>*Moscú –Nizhny Novgorod</i> – Trenes diarios a partir 215€ (6-7h)
Comercio bilateral España-Rusia	Exportación de España a Rusia 2.835.624 Euros Mio € (2008) Importación de España a Rusia 7.531.961 Euros Mio € (2008)

V. ANÁLISIS DE LAS REGIONES MÁS IMPORTANTES

MOSCÚ

Población: 15 Millones de habitantes

Aeropuerto: Hay cinco aeropuertos comerciales en Moscú con vuelos frecuentes tanto nacionales como internacionales, los cuales son el Aeropuerto Internacional de Moscú-Sheremétievo, el Aeropuerto Internacional de Moscú-Domodédovo, el Aeropuerto de Býkovo, el Aeropuerto Internacional de Ostáfievo y el Aeropuerto Internacional de Moscú-Vnúkovo.

Puntos Fuertes

- Posee 5 aeropuertos, cuatro de ellos internacionales.
- Contribución al PIB ruso de un 20%.
- Es la capital del país, además de ser la ciudad más grande de Rusia y de Europa.
- Es la séptima ciudad más rica del mundo según el PIB.
- Tiene nueve terminales ferroviarias que se encuentran cerca del centro de la ciudad con rutas a Europa y Asia.
- Cuenta con dos terminales de barcos de pasajeros sobre el río Moscova donde tiene tres puertos de carga que permiten la conexión con el océano Atlántico y el océano Glacial Ártico.
- Mano de obra técnica muy cualificada.
- Es sede de los centros científicos más importantes de Rusia.
- Tiene 12 líneas de metro con 176 estaciones.

Puntos Débiles

- Es la ciudad más cara del mundo.
- Moscú posee un clima continental con rigurosos y largos inviernos, y suaves y breves veranos, las temperaturas pueden descender hasta los -45°C aunque muy rara vez; Normalmente, las temperaturas para el invierno (noviembre – marzo) suelen ser entre +5 - 10 grados y para el verano (mayo – agosto) entre +19 +30 de promedio.
- Tiene alto índice de crimen organizado, corrupción y asaltos.
- Tiene alto índice de personas sin hogar y desempleo.
- Tiene muchos problemas de tráfico automovilístico.
- Elevados precios de alquiler y dificultad en encontrar suelo industrial de compra a precios asequibles.

Principales Sectores y Áreas Típicas de Inversión

- La industria alimentaria representada por las ramas de carne, láctea, confitería y pan.
- La industria química, que produce caucho y artículos de goma, plásticos, diferentes sintéticos, derivados de petróleo y energía nuclear.
- En Moscú existen varias empresas siderúrgicas y de metales no ferrosos.

- Industria aeronáutica (helicópteros, aviones comerciales, militares). La planta de Jrúnichev produce material aeronáutico y espacial para las estaciones MIR, Saliut y la ISS, así como cohetes Protón y misiles balísticos intercontinentales.
- Las industrias de maquinaria para la producción energética.
- La industria de desarrollo del software y equipos electrodomésticos.
- Fabricas de automoción. Las plantas de automóviles ZIL, AZLK y Voitóvich están situadas en Moscú.
- Industria ferroviaria. La planta de vagones de metro Metrowagonmash se encuentra en los límites de la ciudad.
- Industria de la construcción, confección, etc.

ST. PETERSBURGO

Población: 4.6 Millones de habitantes

Aeropuerto: Tiene un aeropuerto Internacional Pulkovo, que cuenta con vuelos internacionales habituales.

Puntos Fuertes

- Es la segunda ciudad más importante de Rusia.
- Tiene un puerto con acceso al mar Báltico por la desembocadura del río Neva.
- Históricamente tiene una importante conexión con países Bálticos y Escandinavos.
- San Petersburgo posee gran cantidad de los obreros cualificados y especialistas de Rusia.
- La industria de la ciudad está especializada en productos del alto nivel técnico. Se están construyendo plantas de empresas tales como Ford, GM, Toyota, VW, Renault, Nissan, Suzuki o Hyundai.
- Tiene buenas conexiones ferroviarias con la capital.
- Tiene los segundos mejores niveles de producción en Rusia.
- Está situado sobre el río Neva, su puerto marítimo es uno de los principales en el país, sus amarraderos aceptan simultáneamente 70 naves.
- El turismo es una importante fuente de ingresos para la ciudad.

Puntos Débiles

- Alto índice de robos.
- Alto índice de corrupción y crimen organizado.
- Salarios elevados. Especialmente en la industria automovilística.
- Tiene muy buena mano de obra, aunque las multinacionales que operan en la ciudad intentan acapararse de la mayor parte de ellos.
- En el río Neva a menudo se producen fuertes inundaciones.
- Elevados precios de alquiler y dificultad en encontrar suelo industrial de compra a precios asequibles.

Principales Sectores y Áreas Típicas de Inversión

- Industria química pionera en la producción de los polímeros, la materia plástica, los materiales para la técnica de semiconductor, los productos farmacéuticos.
- Sector textil, las telas, el calzado, los productos de costura.
- Industria del automóvil. Se trata de uno de los principales clusters del país.
- Construcciones de maquinaria y mecánicas para la industria poligráfica, la maquinaria de filmar, las cámaras fotográficas, los productos electrotécnicos y muchos otros productos complicados.
- La industria ligera, la porcelana y la alimenticia.
- Industria naval tanto comercial como militar.

EKATERIMBURGO

Población: 1.3 Millones de habitantes

Aeropuerto: Tiene dos aeropuertos, uno de ellos el Aeropuerto Internacional – Koltsovo el cual tiene vuelos habituales a las ciudades principales de Europa y Rusia.

Puntos Fuertes

- Tiene muy buenas conexiones ferroviarias gracias a su ubicación es una de las paradas principales del ferrocarril transiberiano. Una de sus estaciones Sverdlovsk-Sortirovochniy es considerada como una de las mas grandes en Rusia.
- Es la cuarta ciudad más grande de Rusia.
- Es la capital del óblast de Sverdlovsk y de la Región Federal de los Urales con una gran tradición industrial.
- Existe gran cantidad de comercios, el número de empresas nacionales y multinacionales, de toda clase de actividades económicas, existen registradas en Ekaterimburgo más de 110.000 empresas.
- El gobierno ha invertido mucho en esta región en infraestructuras.
- Geográficamente es uno de los puntos comerciales más importantes de la demarcación de Asia.
- Tiene relaciones comerciales directas con países como Alemania, China, Estados Unidos, Reino Unido, Eslovenia, Chipre, Holanda, Suecia y algunas Repúblicas ex Soviéticas.
- En la actualidad hay más de 300 compañías extranjeras registradas en Ekaterimburgo.

Puntos Débiles

- Clima extremo, aunque no puede compararse con regiones más al Este.
- Crimen organizado y corrupción.

Principales Sectores y Áreas Típicas de Inversión

- Maquinaria pesada, trabajo con acero.
- Industria metalúrgica, producción de objetos de metal, producción de artículos alimenticios.
- Industria del automóvil y componentes.
- Industria de instalaciones eléctricas y equipo eléctrico.
- Producción de sustancias químicas, neumáticos, y petróleo incluso productos farmacéuticos.
- Material para construcción.
- Industria de automóviles, todas las marcas principales están presentes en mas de 40 centros de venta de automóviles y auto salones.

NOVOSIBIRSK

Población: 1.5 Millones de habitantes

Aeropuerto: El Aeropuerto Internacional Tolmachevo, tiene vuelos regulares a otras partes de Rusia, Europa y Asia.

Puntos Fuertes

- Tiene conexión ferroviaria y la estación de trenes más grande de la ruta del ferrocarril transiberiano.
- Recibe un alto porcentaje de inversión extranjera, (en el 2007 fue de 112.458.900\$)
- Esta a orillas del río Ob, que desemboca en el mar de Kara y con salida al océano Ártico.
- Es la capital del óblast de Novosibirsk, y la tercera ciudad más grande de Rusia.
- Cuenta con un metro de 12 estaciones siendo la forma más rápida de moverse por la ciudad.
- Tiene importantes centros de investigación científica, laboratorios.
- Cuenta con 31 universidades.
- Mano de obra cualificada.
- Hay fuerte base industrial – plantas, naves, fábricas, etc.
- Posee una infraestructura bien desarrollada.
- Tiene experiencia sólida en la colaboración con otros países.

Puntos Débiles

- Está alejada de Europa.
- En invierno hace mucho frío.
- Alto índice de corrupción.

Principales Sectores y Áreas Típicas de Inversión

- Sector científico y de investigación.
- Industria de agricultura y procesamiento de alimentos.
- Sector energético.
- Industria metalúrgica, fundición de acero.
- Construcción de maquinaria.
- Industria química.
- Industria naval.

NIZHNI NÓVGOROD

Población: 1.4 Millones de habitantes

Aeropuerto: Tiene un Aeropuerto Internacional Nizhni Nóvgorod que está localizado en Strigino, en la parte sudoeste de la ciudad.

Puntos Fuertes

- Esta situada entre dos grandes ríos el Volga y el Oka.
- Tiene conexiones ferroviarias con Moscú.
- Tiene aeropuerto internacional con vuelos frecuentes a Moscú.
- Cuenta con una base muy fuerte de industria: plantas, fábricas, polígonos industriales, etc.

Principales Sectores y Áreas Típicas de Inversión

- Industria de automoción, es uno de los centros industriales más importantes de Rusia, donde se fabrican los automóviles GAZ.
- Industria naval, donde se construyen buques de río, de mar e incluso submarinos en la planta de Krásnoye Sórmovo, se dice que en esta ciudad se construyeron al menos la mitad de los barcos rusos.
- Industria aeronáutica, donde se encuentra la planta Sókol.
- Fabricación de maquinaria.
- Industria ferroviaria.

Si quiere acceder al resto de contenido del estudio deberá ponerse en contacto con su Bolsa de Subcontratación Industrial y solicitarles el estudio completo. O solicitarlo a través de info@subcont.com